

Innerkantonaler Finanzausgleich

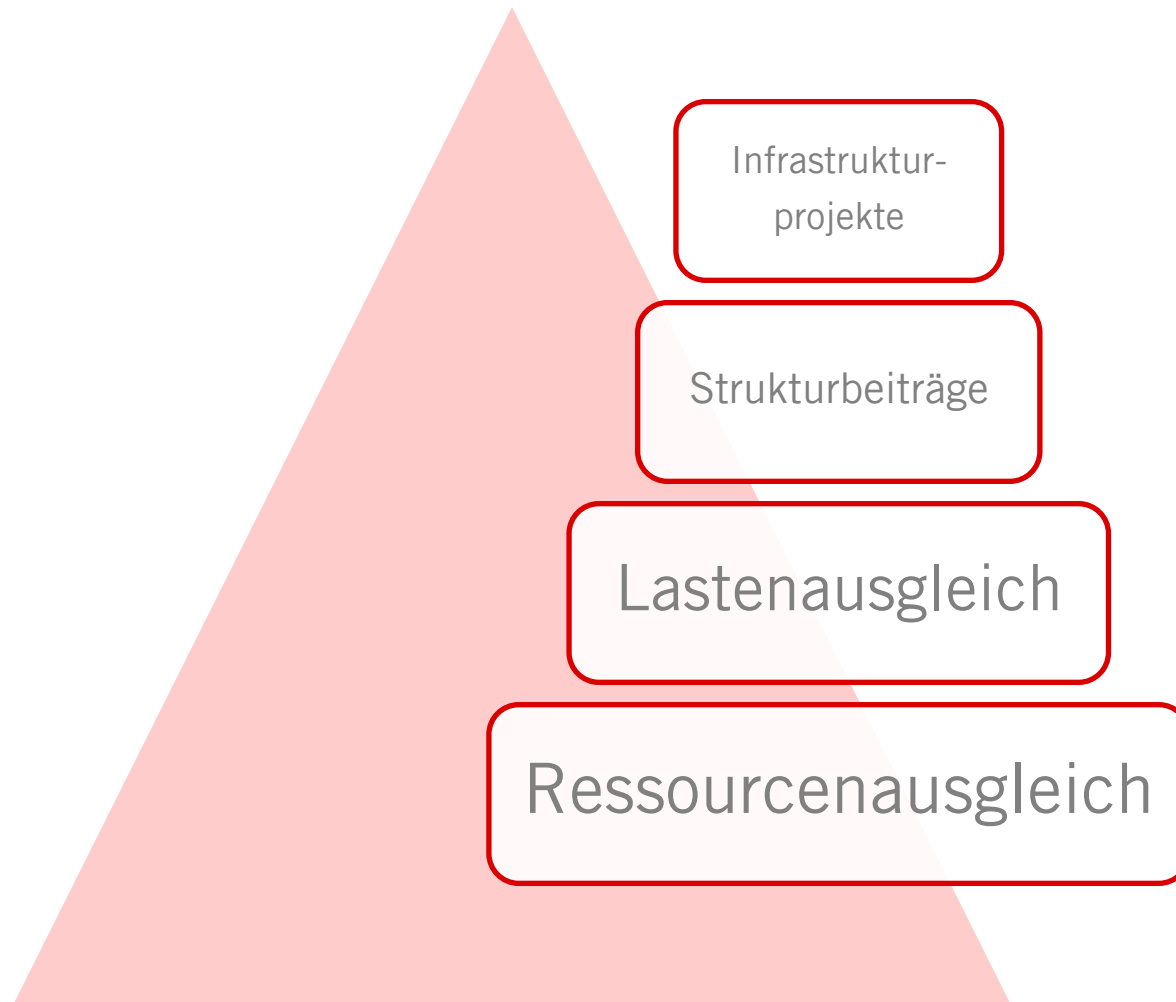
Stand und Ausblick

Alex Maissen, Leiter Gemeindefinanzen

Amt für Finanzen

Tagung der Finanz- und IT-Fachleute 31.10.2025

Finanzausgleich

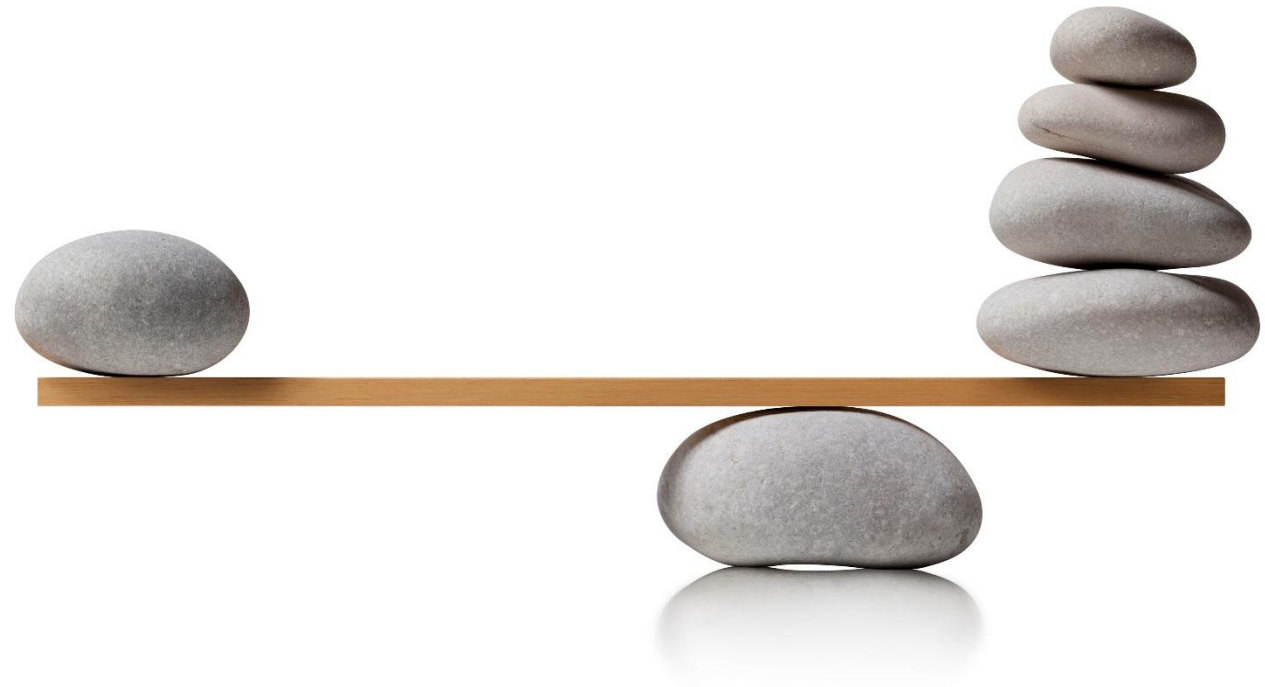


Ziele

Autonomie **Zusammenarbeit**
Eigenverantwortung
Güter und Dienstleistungen
Effizienz **Wirtschaftlichkeit**
Steuerbelastung
Abgeltung von Lasten **Transparenz**

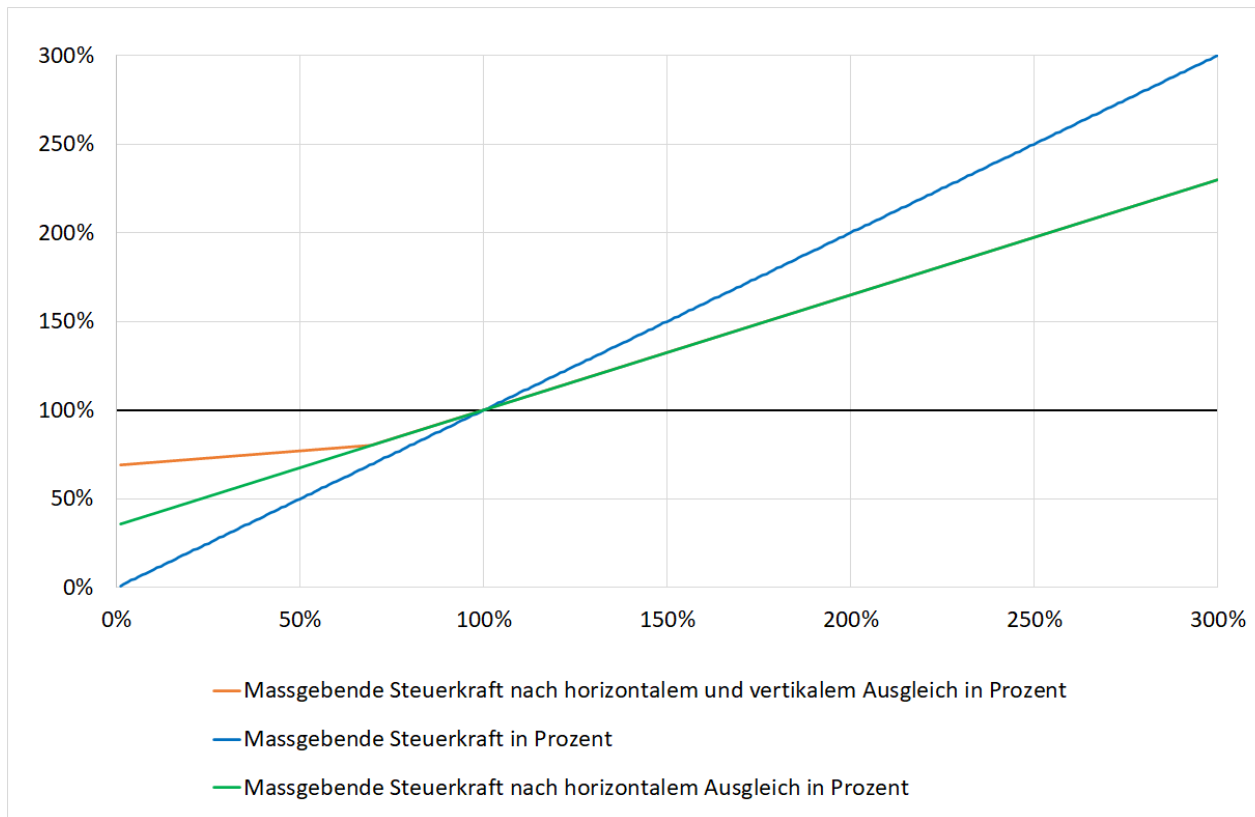
Ressourcenausgleich

- Ausgleich von Unterschieden in der finanziellen Leistungsfähigkeit von Gemeinden und Bezirken
- Reduktion der Steuerbelastungsunterschiede zwischen Gemeinden und zwischen Bezirken
- Ausreichende Ausstattung aller Gemeinden und Bezirke mit finanziellen Mitteln (subsidiäre Wirkung als Ziel, keine Vollaussstattung)



Ressourcenausgleich

Prinzip



Horizontaler Ressourcenausgleich

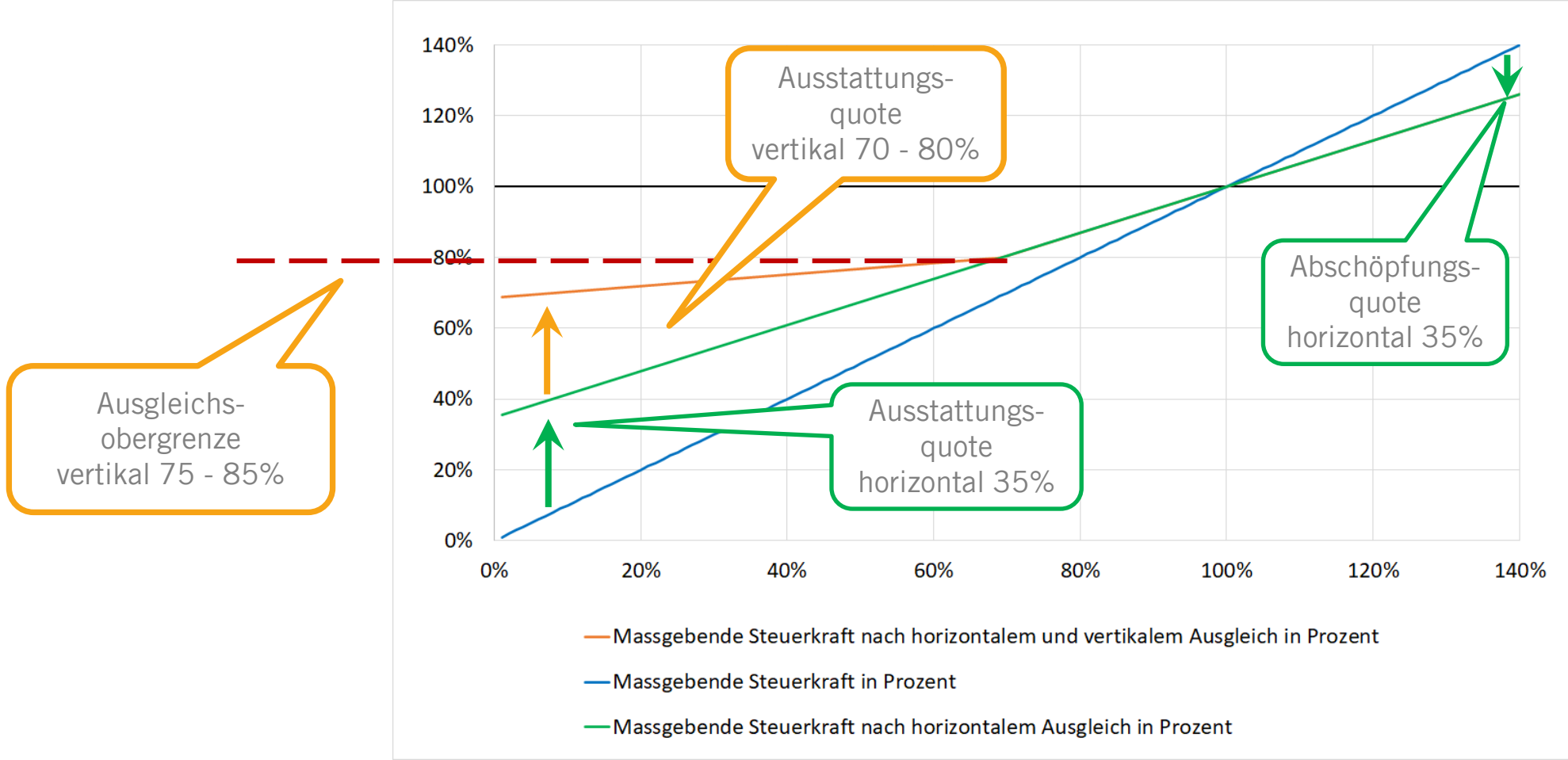
- Abbau der Disparitäten in der **massgebenden Steuerkraft** der Gemeinden.
- Proportionale Abschöpfung und Ausstattung (Fixe Abschöpfungs- und Ausstattungsquote)

Vertikaler Ressourcenausgleich

- Bei Bedarf Erhöhung der Grundausstattung für ressourcenschwache Gemeinden
- Ergänzende proportionale Ausstattung mit **Ausgleichsbergrenze**

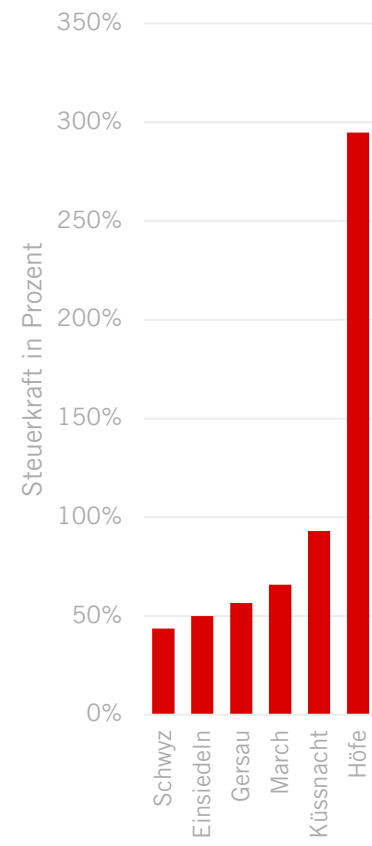
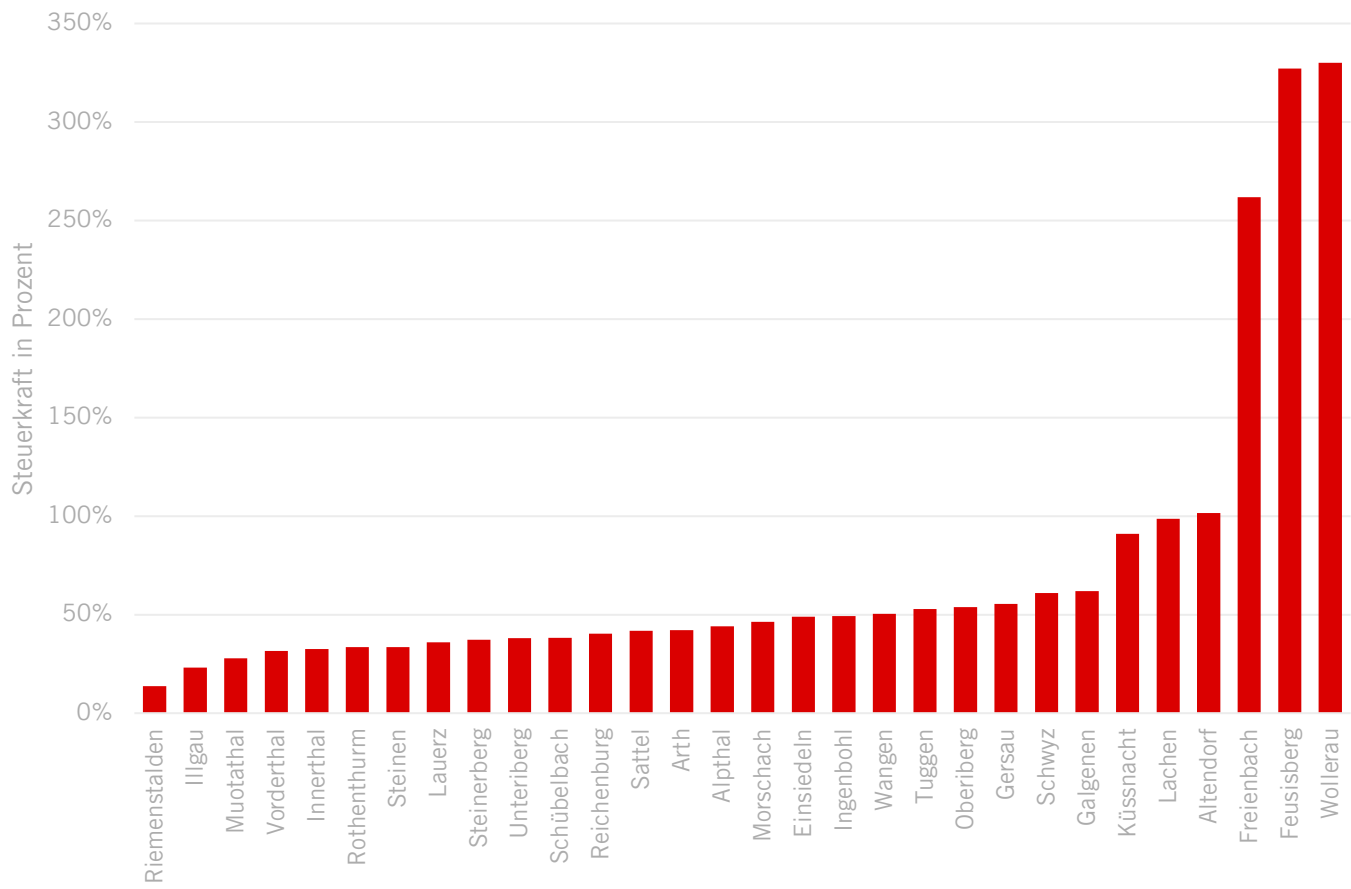
Ressourcenausgleich

Prinzip



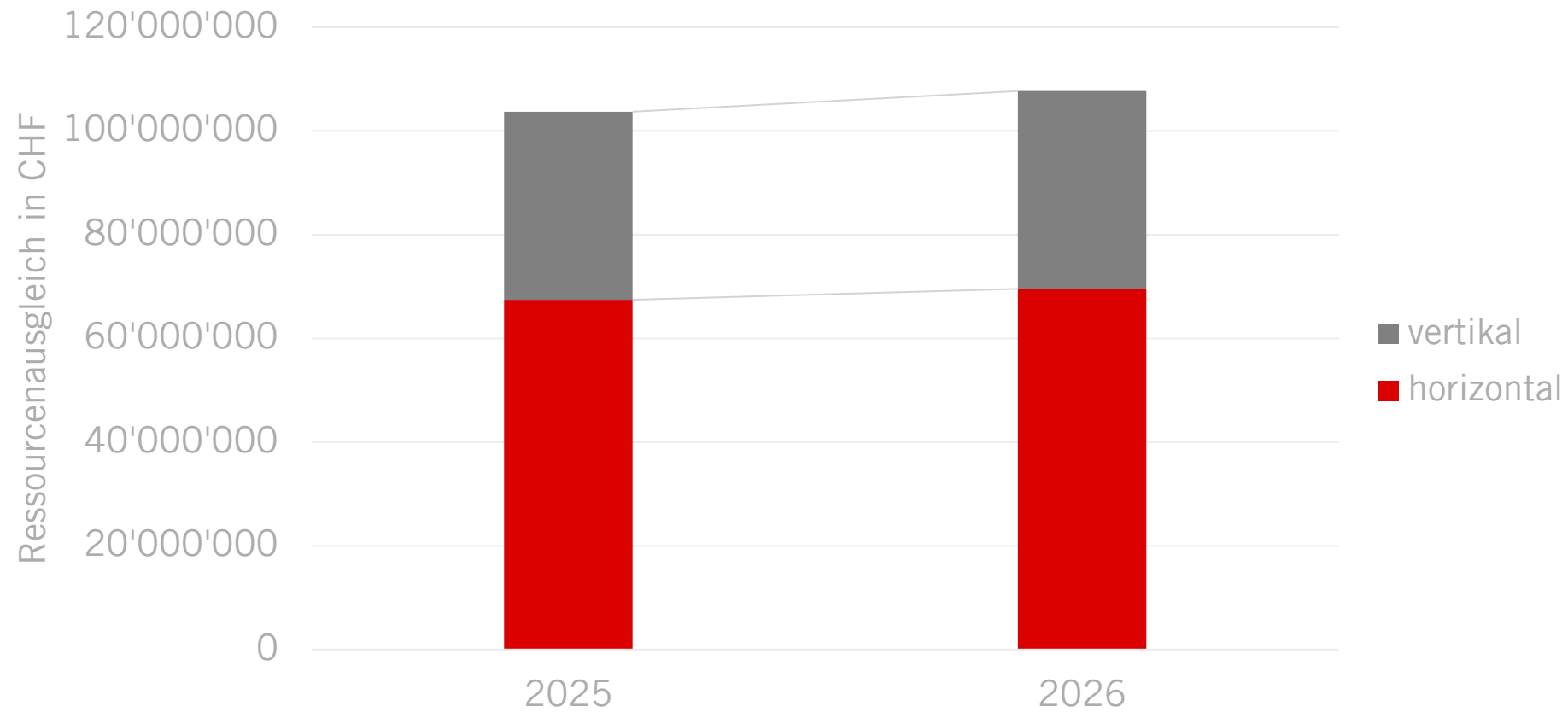
Ressourcenausgleich 2026

Massgebende Steuerkraft vor Ausgleich



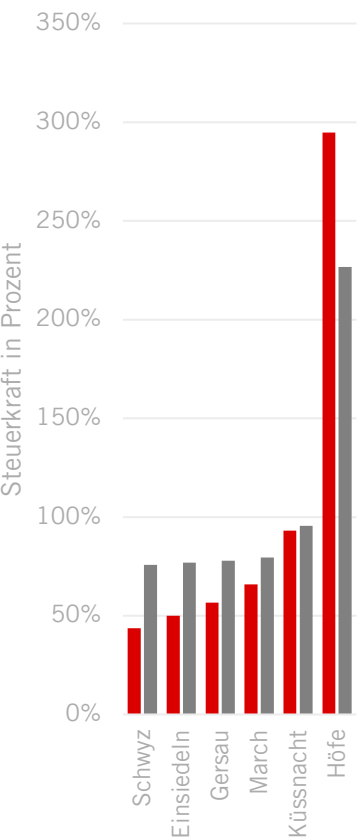
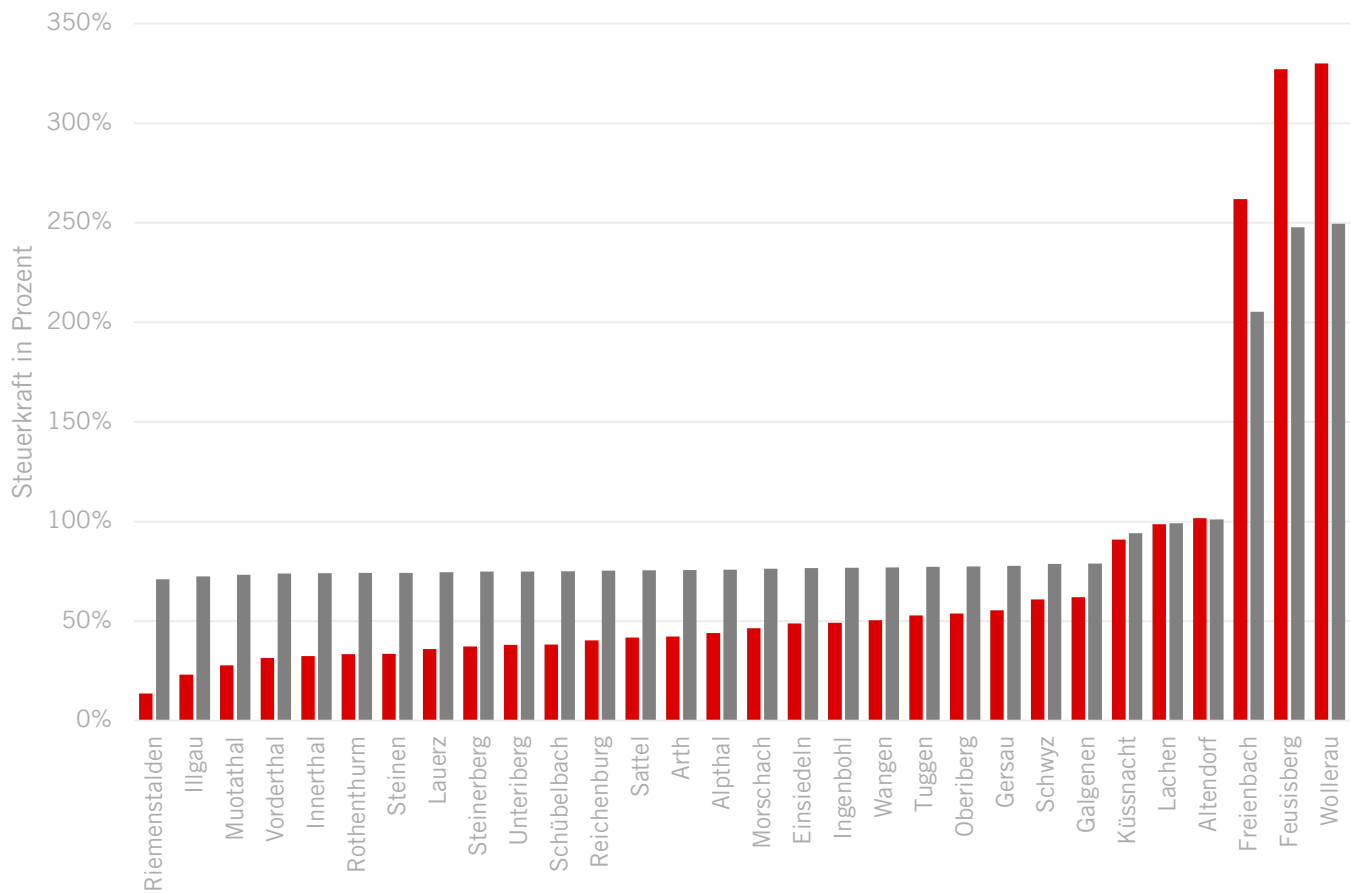
Ressourcenausgleich 2026

Abschöpfung / Ausstattung



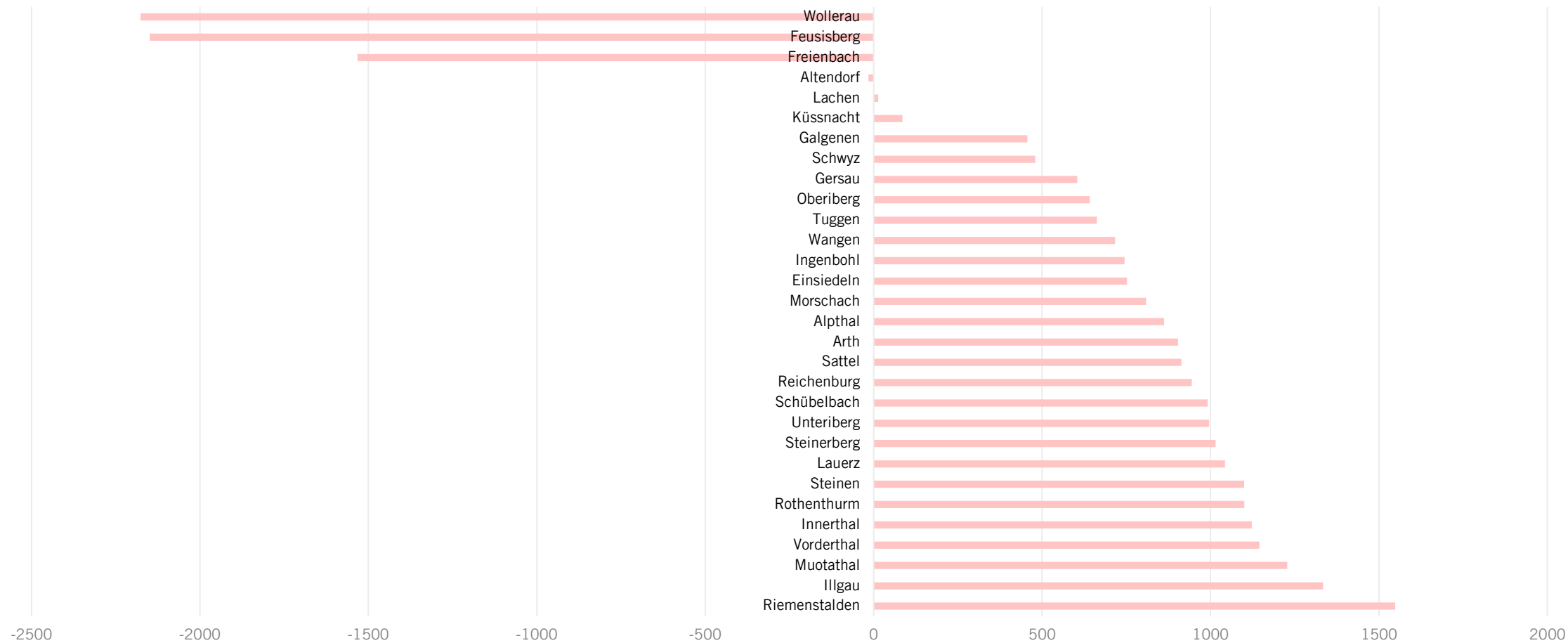
Ressourcenausgleich 2026

Massgebende Steuerkraft nach Ausgleich



Ressourcenausgleich 2026

Abschöpfung / Ausstattung pro Einwohner



Lastenausgleich (GLA und SLA)

- Der Lastenausgleich dient der Abgeltung von generellen Sonderlasten und unvorteilhaften Rahmenbedingungen
- Unterteilung geografisch-topografischer (GLA) und soziodemografischer Lastenausgleich (SLA)



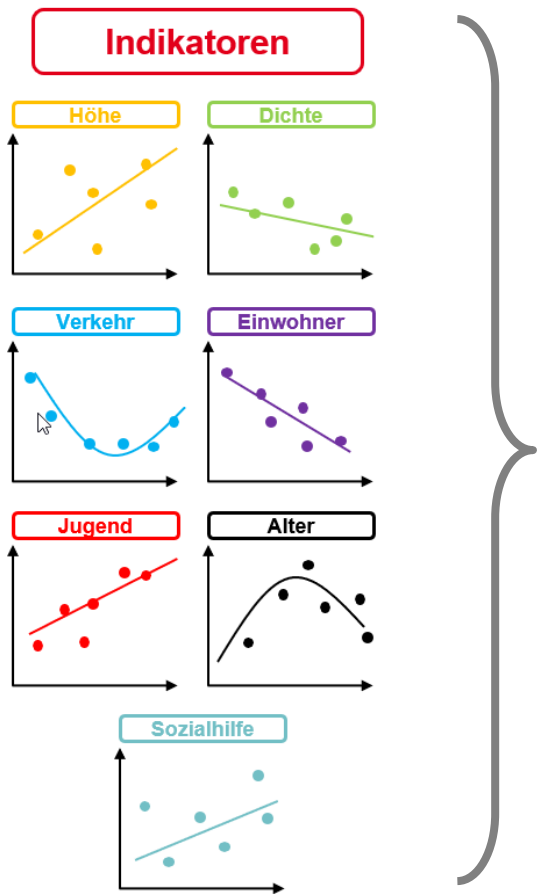
Lastenausgleich

Methodik

- Keine Erfassung und Abgeltung der Kosten selbst (Fehlanreize), sondern Abgeltung auf der Basis der Ausprägung von strukturellen Indikatoren
- Indikatoren, welche geeignet sind, die Ursachen von strukturellen Sonderlasten abzubilden
- Indikatoren weisen hohe Kostenrelevanz auf

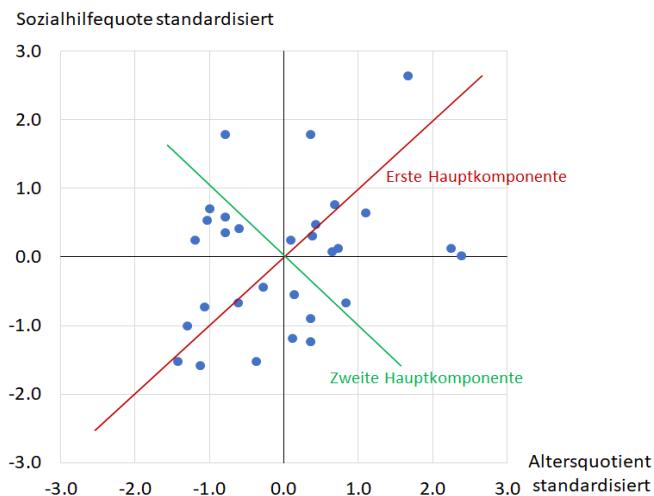
Lastenausgleich

Methodik



Hauptkomponentenanalyse

- Modernes statistisches Verfahren
- Reduktion von 7 auf 2 Dimensionen
 - SLA-Index
 - GLA-Index



Lastenausgleich

- Regierungsrat definiert jährlich Volumen (je 10-20 Mio. Franken GLA, 5-15 Mio. Franken SLA)
- Berechnung GLA- und SLA-Index pro Gemeinde
- Auszahlung Lastenausgleich gemäss Indexhöhe je Gemeinde

Lastenausgleich

Vorteile

- Keine Abhängigkeit von effektivem Aufwand, da mit Indikatoren gerechnet
- Ausgleichszahlungen können nicht durch erhöhte Aufwände beeinflusst werden
- Indikatoren sind zukunftsfähig und führen zu stabilen Ausgleichszahlungen
- Wegfall der bisherigen Ertragskomponente
- Abgeltung von strukturell bedingten überdurchschnittlichen Kosten durch GLA und SLA unabhängig vom Ressourcenausgleich

Lastenausgleich

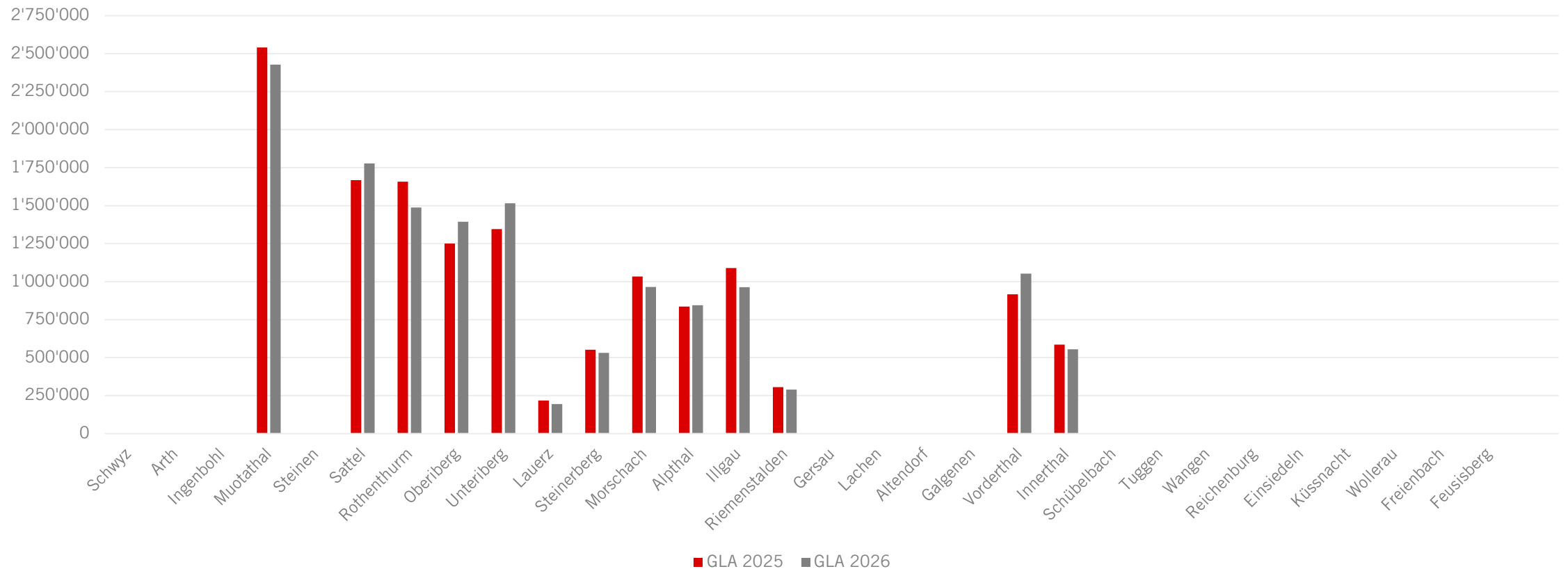
Fazit

- Statistische Berechnung fair und objektiv, aber komplexer
- System bildet generelle Sonderlasten sehr gut ab, Einzelbedürfnisse (bei 30 Gemeinden) können und sollen in einem sachgemässen Lastenausgleich jedoch nicht einfließen

Lastenausgleich

geografisch-topografisch

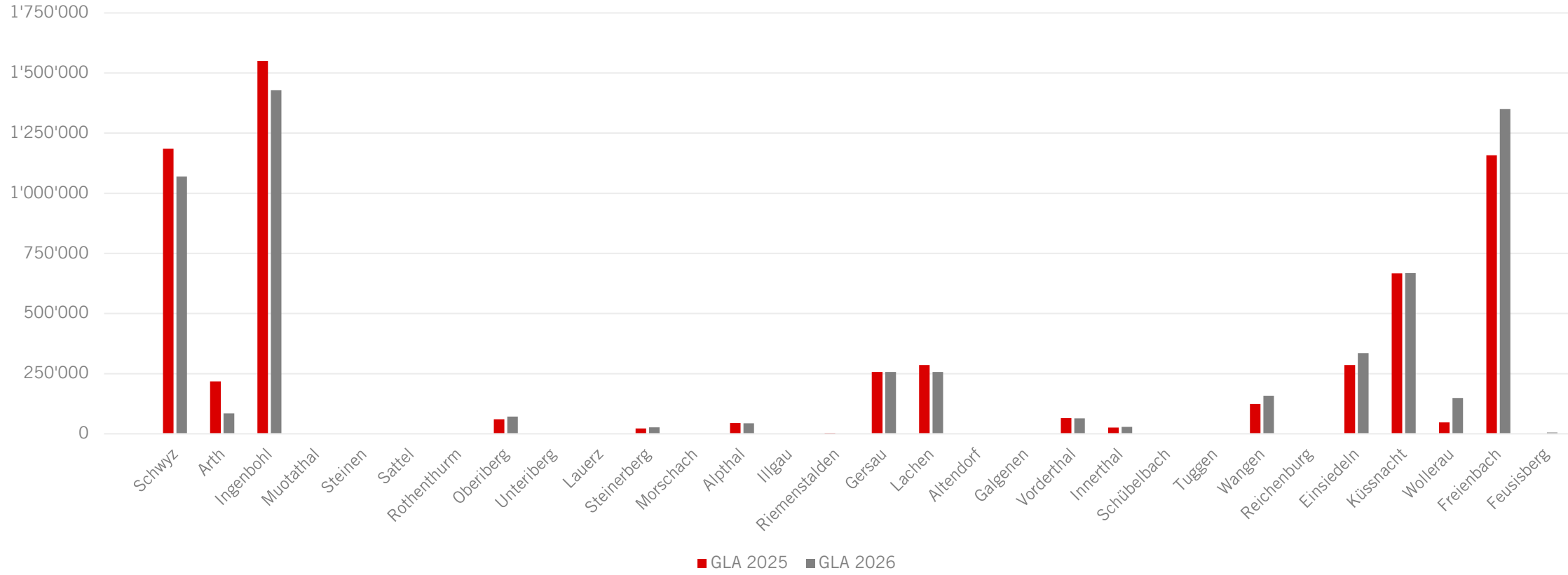
GLA-Ausgleichszahlungen in CHF



Lastenausgleich

soziodemografisch

SLA-Ausgleichszahlungen in CHF



Strukturbeiträge

- Möglichkeit von Strukturbeiträgen für Gemeinden mit tiefer Bevölkerung (Lasten der Kleinheit) bis maximal 5 Mio. Franken pro Jahr durch den Regierungsrat: aktuell **3.5 Mio. Franken**
 - Einzelbetrachtungen aufgrund der verfügbaren Finanzdaten
 - Keine Defizitgarantie, Beiträge können mit Auflagen verbunden sein
- Gezielte Unterstützung für kleine Gemeinden bei besonderen Herausforderungen (bspw. Spezialfinanzierungen), die nicht durch den Finanzausgleich abgedeckt sind

Infrastrukturprojekte

- Der Kanton kann Gemeinden mit unterdurchschnittlicher Bevölkerungszahl Beiträge an die Erstellung oder Erneuerung von Infrastrukturen leisten, welche für eine bedarfsgerechte Versorgung der Bevölkerung notwendig sind und andernfalls zu einer unzumutbaren Belastung führen würden.

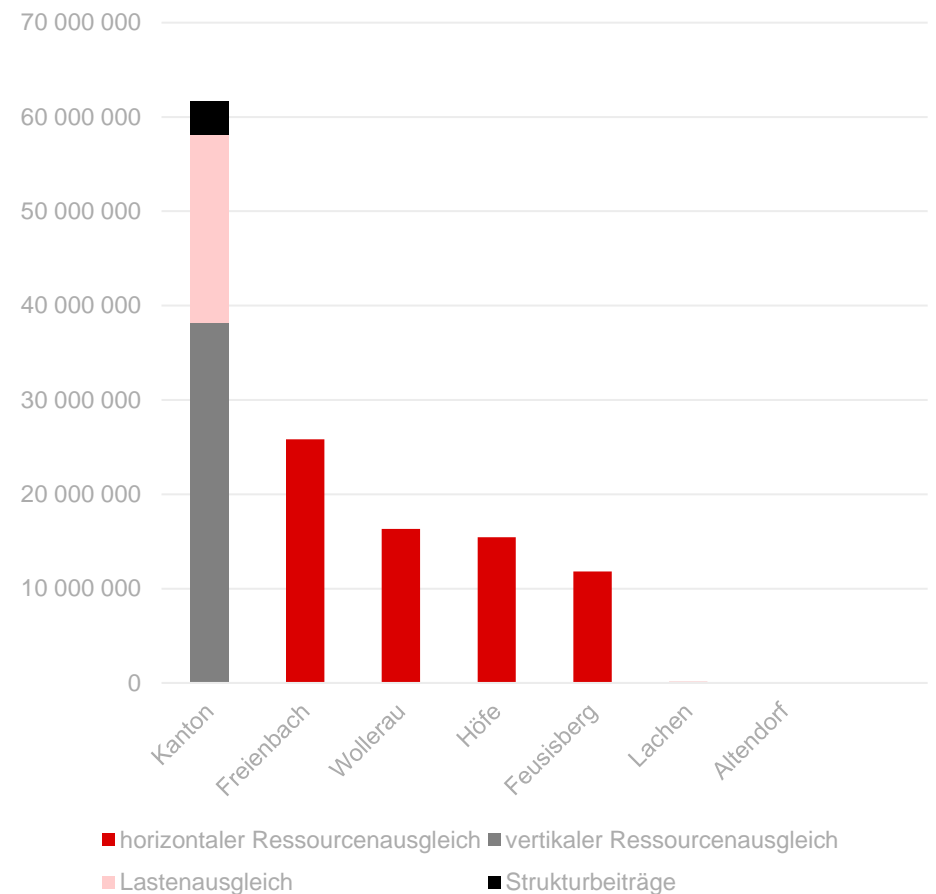
Finanzausgleich 2026

Eckwerte

- **Bezirke und Gemeinden (69.5 Mio.)**
 - Horizontaler Ressourcenausgleich

- **Kanton (61.6 Mio.)**
 - Vertikaler Ressourcenausgleich
 - Lastenausgleich
 - geografisch-topografisch
 - soziodemografisch
 - Strukturbeiträge

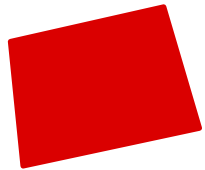
- **Gesamtausstattung (131.1 Mio.)**



Finanzausgleich

Ausblick

- **Steuergesetzteilrevision**
 - Mindereinnahmen → Einfluss massgebende Steuerkraft
 - 35% Abschöpfung garantiert
- **Vertikaler Ressourcenausgleich / Lastenausgleich / Strukturbeiträge**
 - jährliche Festlegung der Ausstattungsquote / Ausgleichsobergrenze sowie Dotierung SLA und GLA im Rahmen der gesetzlichen Bandbreite
- **Wirksamkeitsbericht nach vier Jahren**



Besten Dank für die Aufmerksamkeit